

## **NECESARIA Y TRASCENDENTAL GESTION PARA LA REGION** **Grupo Trabajo Anti-corrupción y Transparencia – UPADI<sup>1</sup>**

**Motivación<sup>2</sup>**: Uno de los mayores problemas que acompaña las transacciones comerciales de empresas y profesionales dedicados a la ingeniería, desde hace muchos años, es la carencia de transparencia en la gestión lo que a su vez promueve y conlleva a diferentes manifestaciones de actos corruptos con el correspondiente detrimento de la igualdad de oportunidades, la sana competencia y la calidad de los bienes y servicios sociales.

Como consecuencias de tales acciones, se presentan fugas y desviaciones de capital, realización inadecuada e insegura de obra-infraestructura pública, desaprovechamiento del capital humano y económico y tráfico de influencias que tiende al ejercicio del poder a través de fuentes y medios no contemplados dentro de las cartas políticas de los países y en contra de las perspectivas y esperanzas de los habitantes.

En efecto, una de las consecuencias más nocivas de la “corrupción de gran escala”, como se acostumbra denominar a la que está asociada actualmente con el comercio transnacional que realizan grandes empresas con instituciones de gobierno, es que atenta directamente contra la democracia, principalmente porque la corrupción pervierte el sistema de toma de decisiones al socavar el principio de publicidad que es inherente a la democracia. Además, la corrupción incide directamente en la pobreza ya que termina traducándose en una “especie de impuesto” que afecta más fuertemente a los más pobres. Y, como también afirma Malem, la corrupción pone en peligro la vida de las personas, “siendo esta su cara más negativa y atroz”.

A nivel de organizaciones o empresas, la corrupción también ejerce su control destructivo toda vez que se inicia y se mantiene. Pone en peligro la credibilidad y el prestigio de la empresa, a nivel nacional e internacional, dependiendo del alcance de los actos corruptos. Y los efectos de la contaminación interna no tardan en afectar el desempeño propio de la empresa generándose un ciclo pernicioso de baja en la calidad de los productos, la aplicación de límites de seguridad y controles más laxos o difusos y de merma en cantidad de elementos necesarios y suficientes para una adecuada gestión y servicio, todo lo cual resulta en una lamentable sistemática y constante pérdida de la competitividad. “El hecho que los niveles gerenciales (medios o altos) de una empresa sean evaluados únicamente por los beneficios que generan, sin control sobre los procedimientos que utilizan, constituye un incentivo de grandes proporciones para que éstos escojan un atajo no permitido en la consecución del objetivo exigido, en lugar de seguir por el camino trazado por la ortodoxia comercial”. “Estas empresas no se verán

---

<sup>1</sup> Ing. Ana Quirós Lara Presidente ECO GLOBAL [aquiros@ecoglobala.com](mailto:aquiros@ecoglobala.com)

<sup>2</sup> “De la Retórica a la Práctica Sistema de Transparencia en la Gestión”, Quirós Ana, Hotel Herradura, San Jose Costa Rica, 15 Nov 2007

incentivadas a acrecentar su eficiencia económica, sino a tratar de obtener rentas económicas de carácter fundamentalmente, aunque no exclusivamente, político. *Los corruptos son siempre buscadores de rentas ilegítimas*”

Dadas estas y otras consecuencias tan nefastas de la corrupción, especialmente patentes en la gestión de la ingeniería y siendo que este no es un fenómeno nuevo o extraño históricamente, ha considerado la Presidencia de UPADI que corresponde proporcionar orientación clara y de valor agregado para prevenir la corrupción y propiciar la transparencia en todo el quehacer de la ingeniería panamericana.

**GAT – UPADI y Alineamiento Estratégico:** Con el objeto de identificar el aporte que corresponde a UPADI para incidir en este trascendental tema el cual además está directamente asociado con el desarrollo sostenible del continente, se establece el grupo de trabajo denominado Grupo Anti-corrupción y Transparencia (en adelante referido como el “GAT” por sus siglas en Español).

<b>GRUPO DE TRABAJO DE ANTICORRUPCION</b>	
Integrante	Email
Ing. Reginald Vachon (USA)*	<a href="mailto:vachonr@asme.org">vachonr@asme.org</a>
Ing. Fernando Ortíz (Costa Rica)	<a href="mailto:jmcinqcr@gmail.com">jmcinqcr@gmail.com</a>
Ing. Carlos Moura (Brasil)	<a href="mailto:carlosrsmoura@gmail.com">carlosrsmoura@gmail.com</a>
Ing. Ana Quirós (Costa Rica)**	<a href="mailto:aquiros@ecoglobala.com">aquiros@ecoglobala.com</a>
Ing. Rafael Olivares M (Perú)	<a href="mailto:proatec_or@hotmail.com">proatec_or@hotmail.com</a>

\*Coordinador, \*\*Asesora a la Presidencia UPADI

Vale destacar que más allá de la motivación general presentada anteriormente, la conformación del GAT está también totalmente alineada con la Misión y Visión de UPADI por cuanto dicha Misión busca “consolidar a UPADI como pilar del desarrollo económico y social del continente americano, mediante la correcta aplicación técnica y ética de la ingeniería...” y la Visión también expresa el interés de “contribuir directamente con el desarrollo sostenible” del continente.

Adicionalmente, el GAT responde directamente a varios de los “factores críticos de éxito” identificados en el Plan estratégico de UPADI, en específico contribuye a:

- Consolidar la “sede estratégica” ya que contempla la gestión de políticas y objetivos orientados al mejoramiento de la sociedad panamericana.
- Reforzar el posicionamiento y proyección de la ingeniería como pilar fundamental del desarrollo de la región y los países que la componen
- La cohesión de los diferentes miembros. Es necesario trabajar en forma conjunta y vinculada para erradicar la corrupción y promover la transparencia en la gestión de la ingeniería.

- d. Logar una relación efectiva con actores de la sociedad, promocionando relaciones transparentes en un proceso integral que beneficia a todos.<sup>3</sup>

Por otra parte, del “Diagnóstico” realizado en el Plan Estratégico de UPADI, se indica que:

*“Se debe prestar especial atención a la cooperación horizontal y multilateral y a la participación de las organizaciones en el estudio, análisis y solución de los problemas. Este concepto implica orientar, de manera efectiva, los limitados recursos de UPADI para atender las necesidades más urgentes de sus miembros, y por ende, de los países de la región”.*

En este sentido, el GAT también atiende muchos de los principales objetivos planteados en el Plan Estratégico y presenta una verdadera oportunidad para aprovechar esa tan necesaria e importante “cooperación horizontal y multilateral de las organizaciones” en el desarrollo, difusión y posterior aplicación de un sistema de prevención de la corrupción para la gestión de la ingeniería en el continente.

**Misión, visión, actividades y beneficios esperados del GAT-UPADI:** Se declara la Misión del GAT-UPADI de la siguiente manera: “Promover e impulsar de forma importante las políticas de anticorrupción y transparencia en el ejercicio de nuestra profesión, a través de programas y actividades, capacitación, que impulsen las Organizaciones Miembros de UPADI en sus países”. Estableciendo un derrotero para la acción mediante la siguiente Visión: “UPADI sea reconocido, como un ente promotor de las políticas anticorrupción y transparencia en el Continente” y que corresponde a cinco actividades prioritarias para la gestión del GAT-UPADI:

- Concientizar a las organizaciones de ingeniería sobre la condición de desventaja competitiva que conllevan los actos corruptos y la falta de transparencia.
- Capacitar a “formadores clave” de las organizaciones en los alcances de un modelo preventivo a la corrupción y los beneficios que de su correcta aplicación se derivan.
- Proveer soporte técnico a las organizaciones, brindando acceso a herramientas de trabajo, programas de capacitación formativa<sup>4</sup> y práctica, información sobre mejores prácticas, tendencias mundiales y plataforma de comunicación continua.

---

<sup>3</sup> Indica el Banco Mundial que la corrupción se encuentra “en la intersección de los sectores público y privado”, tratándose de una calle de dos direcciones. En efecto, un camino cuyo recorrido involucra a toda la sociedad.

<sup>4</sup> Para profesionales y estudiantes de ingeniería

- Desarrollar y aplicar una estrategia de interacción con sector público de cada país miembro, para la formación de funcionarios de gobierno en el modelo preventivo y para contribuir en el desarrollo y aplicación de políticas públicas que promuevan la transparencia.
- Implementar proyectos demostrativos en varios países del continente para la promoción y difusión del modelo preventivo y la política Anti-Corrupción y Transparencia en la gestión de la ingeniería.

**Otros beneficios esperados de la gestión del GAT-UPADI:** En resumen y además de los resultados arriba detallados, el desarrollo e implementación del modelo de prevención de la corrupción y transparencia en la gestión que busca impulsar el GAT-UPADI, generará un efecto multiplicador que beneficia a varios actores clave del sector de la ingeniería y de la sociedad en general. La matriz siguiente muestra algunos beneficios esperados según el grupo meta o audiencia identificada.

**Matriz No.1 Beneficios esperados de la gestión GAT-UPADI**

<b>Grupo clave</b>	<b>Beneficio esperado</b>
Organizaciones miembro de UPADI	Brinda acceso de primera mano y en profundidad sobre las mejores herramientas, procesos y enfoques a nivel mundial en cuanto a gestión de prevención de la corrupción y transparencia
	Asegura el desarrollo de personal propio capacitado y el acceso a una red de expertos internacionales para promover la gestión entre sus propios agremiados-asociados
	Posiciona a la organización a nivel nacional como punto de referencia tanto para el sector público como el privado en el tema de prevención de la corrupción y transparencia. (Gestores u opinión técnica especializada en elaboración de normas, políticas etc)
	Genera la posibilidad de ofrecer servicios de apoyo (con o sin retorno directo) en forma auto suficiente y sostenible para los agremiados-asociados (por ejemplo brindar: auditorías y-o certificación de tercera parte)
Profesionales u organizaciones agremiadas-asociadas	Acceso a capacitación y actualización continua en la gestión de prevención de la corrupción y transparencia
	Logro de diferenciación y mejora en la competitividad (por ejemplo para participación diferenciada en compras públicas sustentables: SPP). Opción de certificar su sistema para efectos de competitividad en el mercado.
	Ahorro en gastos y mejora en la eficiencia de procesos productivos propios a la empresa ya que tendrán instrumentos para controlar los costos

	inherentes asociados con actos corruptos y sus consecuencias.
Entes públicos y sociedad en general	Políticas e instrumentos de control y seguimiento debidamente instaurados (procesos voluntarios y/o regulatorios)
	Desarrollo de una gestión normada a nivel nacional y regional
	Instrumento de medición , comparación y comunicación efectiva para la mejora de la competitividad del país y de la región (Plataforma de comunicación para beneficio de todas las partes involucradas)
	Oportunidad de convertir al ente nacional-regional en centro de información, punto de referencia para que la gestión sea replicada y/o escalonada a nivel mundial (diferenciación y posicionamiento de la acción pionera de la UPADI y sus miembros)

**Posibles alianzas, referencias y pasos a seguir:** Conviene destacar que a la fecha hay varias iniciativas con las que el GAT-UPADI y en general las organizaciones y profesionales interesados pueden aunar esfuerzos, en este sentido destaca la gestión de la FEMOI y los “talleres de formación de formadores” que a la fecha ha desarrollado sobre el tema. Adicionalmente, existe una gran cantidad de literatura, investigación, estudios de caso y experiencias a nivel mundial y de la región panamericana que aportan y se suman al trabajo que realiza el GAT-UPADI. A modo de ilustración únicamente, a continuación algunas referencias clave:

- G8-Informes de rendición de cuentas (2009) sobre “Compromiso para la anti-corrupción-Tokyo 2008”<sup>5</sup>
- Transparencia Internacional<sup>6</sup>
- UNCAC Convención de las Naciones Unidas contra la corrupción (2003)
- GLOBAL COMPAC
- Convención de la OECD
- Normas sobre Responsabilidad Social, tales como SGE:21 y FDIS-ISO:26000 (secciones 4.3: Transparencia y 6.6.3: Prácticas justas de funcionamiento tema 1: corrupción)
- WFEO (FEMOI): Comité sobre Anti-corrupción (ACC)<sup>7</sup>
- GIACC: Centro Infraestructura Global sobre anti-corrupción
- STG: Sistema Transparencia en la Gestión (Eco Global, Costa Rica)

<sup>5</sup> Interesante destacar que a la fecha de elaboración del Informe del 2009, dos países miembros de UPADI son parte del G8 (Canadá y Estados Unidos). En estos informes se destaca la gestión internacional de prevención de la corrupción. En artículos posteriores se comentará el potencial de la colaboración de estos países con la gestión que propone el GAT.

<sup>6</sup> Varios países miembro de la UPADI tienen capítulo de esta organización identificada con la lucha contra la corrupción.

<sup>7</sup> Vale destacar el material desarrollado a la fecha para “formar a formadores” y el texto de Código de Ética de la organización, en proceso de elaboración

- Los Proyectos de Inversión y El Control Interno: Herramienta de Anti-Corrupcion (Perú)

**Pasos a seguir en invitación a participar:** El GAT-UPADI estará comentando periódicamente sobre avances, mejores prácticas, actividades de sensibilización y formación. Las organizaciones miembro y los profesionales que deseen aportar y participar en la gestión del GAT-UPADI pueden dirigirse a Secretaría de la Presidencia o directamente a la autora del artículo.